



แผนปฏิบัติงาน ประจำปี พ.ศ. 2557

(1 ต.ค. 2556 – 30 ก.ย. 2557)

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

1. ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายสภามทร.ศรีวิชัย เป้าประสงค์ และกลยุทธ์

ปรัชญา

"ทักษะเยี่ยม เปี่ยมคุณธรรม ล้ำเลิศวิชาการ"

ปณิธาน

ด้วยปณิธานที่ตั้งมั่นจะเป็นภูมิพลังแห่งปัญญาของแผ่นดิน มหาวิทยาลัยแห่งนี้จะผลิตบัณฑิตที่รู้จริง ปฏิบัติได้ เปี่ยมด้วยคุณธรรม จริยธรรม เพื่อสร้างสรรค์สังคมและประเทศชาติ

วิสัยทัศน์ (Vision)

"ผลิตบัณฑิตคุณภาพดี มีทักษะทางวิชาชีพและวิชาการ บนพื้นฐานคุณธรรมจริยธรรมสู่สากล"

ค่านิยมหลัก (Core Values)

เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีคุณธรรม รับผิดชอบต่อหน้าที่ มีทักษะปฏิบัติ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจ (Mission)

1. จัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นบัณฑิตให้เป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ
2. สร้างงานวิจัยเพื่อประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. จัดระบบการบริหารจัดการ และใช้ทรัพยากรอย่างโปร่งใส

อัตลักษณ์ วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ผลิตนักเทคโนโลยี ตามวิถีราชมงคล ด้วยคนของศรีวิชัย

อัตลักษณ์บัณฑิต มทร.ศรีวิชัย

ความเป็นชาวราชมงคล

ความเป็นนักเทคโนโลยี

ความเป็นคนศรีวิชัย

ตัวบ่งชี้อัตลักษณ์บัณฑิต มทร.ศรีวิชัย

1. เป็นนักปฏิบัติ ใฝ่รู้ สู้งาน
2. เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีทักษะการสื่อสารระดับสากล
3. มีวินัย ซื่อสัตย์ เสียสละ จิตสาธารณะ และภักดีต่อองค์กร
4. รักษามรดก ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

1. มีวินัย ซื่อสัตย์ เสียสละ จิตสาธารณะ และภักดีต่อองค์กร
2. เป็นนักปฏิบัติ ใฝ่รู้ ใฝ่งาน
3. คิดเป็น ทำเป็น ใช้เป็น
4. มีทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข
5. เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีทักษะการสื่อสารระดับสากล
6. รับผิดชอบต่อตนเองและสังคม
7. สามารถทำงานเป็นทีมได้ ทั้งในบทบาทของผู้นำและผู้ตาม
8. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย และสิ่งแวดล้อม
9. มีสุขภาพสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ

กลยุทธ์ มาตรการ แผนงาน/โครงการ เพื่อสนองนโยบายสภา มทร.ศรีวิชัย

นโยบายสภา มทร.ศรีวิชัย; 1. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

กลยุทธ์ 1 เพิ่มและพัฒนาอาจารย์ที่มีศักยภาพให้เพียงพอ

มาตรการ 1 จัดหาอาจารย์ที่มีคุณภาพให้สอดคล้องกับจำนวนนักศึกษา

แผนงาน/โครงการ

1. พัฒนาระบบการจัดหาอาจารย์จากภายในและภายนอก
2. จัดทำแผนการจัดหาอาจารย์

มาตรการ 2 พัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้เป็นมืออาชีพ และมีคุณลักษณะส่วนบุคคลที่ดี

แผนงาน/โครงการ

1. เพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาการแก่อาจารย์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
2. สร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะทางแก่อาจารย์ผู้สอนเป็นรายบุคคล
3. พัฒนาด้านศักยภาพด้านเทคนิคการสอน การประเมินผล และด้านวิชาชีพครู

กลยุทธ์ 2 พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ และทักษะวิชาชีพพร้อมเข้าสู่งาน

มาตรการ 1 ปรับปรุงกระบวนการได้มาซึ่งนักศึกษาใหม่ที่มีคุณภาพ

แผนงาน/โครงการ

1. ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับนักศึกษา
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือที่ดีกับสถานศึกษาเป้าหมาย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา
3. ปรับปรุงกระบวนการแนะแนว และคัดเลือกนักศึกษา
4. เพิ่มความรู้ความสามารถพื้นฐานแก่นักศึกษาใหม่

มาตรการ 2 พัฒนาความรู้ความสามารถด้านวิชาการ และทักษะวิชาชีพให้นักศึกษารู้จริง ปฏิบัติได้และเชี่ยวชาญเทคโนโลยี

แผนงาน/โครงการ

1. พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ และความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
2. กระตุ้นให้นักศึกษามีความใฝ่รู้
3. เพิ่มความรู้ความสามารถ ด้านทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศ และการสื่อสาร
4. เพิ่มทักษะปฏิบัติให้นักศึกษามีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี
5. เพิ่มประสบการณ์ และทักษะฝีมือตามสายวิชาชีพ
6. พัฒนาการสร้างสิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ของนักศึกษาสู่การนำไปใช้งานได้จริง
7. ส่งเสริมความรู้ความสามารถ ทักษะในการประกอบอาชีพ ละเป็นผู้ประกอบการใหม่แก่นักศึกษา

กลยุทธ์ 5 สร้างความพร้อมและพัฒนา ศักยภาพการจัดการเรียนการสอน

มาตรการ

1. สนับสนุนทรัพยากรทางการศึกษาให้เพียงพอ
2. สร้างบรรยากาศทางกายภาพที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนการสอน
3. สร้างบรรยากาศทางวิชาการที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนการสอน
4. สร้างระบบและแรงจูงใจในการผลิตเอกสาร และตำราวิชาการ
5. ส่งเสริมการทำวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน
6. ส่งเสริมการบูรณาการเรียนการสอนกับการวิจัย การบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
7. สร้างความร่วมมือทางวิชาการ กับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ

นโยบายสภา มทร.ศรีวิชัย : 2. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพนักศึกษา

กลยุทธ์ 1 สร้างความพร้อม และส่งเสริมให้นักศึกษาจัดกิจกรรม เพื่อพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ

มาตรการ พัฒนาระบบ และกลไกด้านกิจการนักศึกษา

แผนงาน/โครงการ

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การนักศึกษาให้มีความเข้มแข็ง
2. จัด โครงการปลูกจิตสำนึกของนักศึกษาในการทำกิจกรรมเพื่อส่วนร่วม
3. สนับสนุนให้นักศึกษาจัดตั้งชมรมเพิ่มขึ้น และคงอยู่อย่างยั่งยืน
4. ผลักดันการจัดตั้งสมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
5. พัฒนาระบบและกลไกการ ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาทั้งด้านวิชาการ และการ ใช้ชีวิต
6. พัฒนาระบบและกลไกการบริการด้านข้อมูลข่าวสารแก่นักศึกษาและศิษย์เก่า
7. สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักศึกษาปัจจุบัน ศิษย์เก่า และนักศึกษาต่างสถาบัน

กลยุทธ์ 2 พัฒนาศักยภาพนักศึกษาให้สอดคล้องกับคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย

มาตรการ จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

แผนงาน/โครงการ

1. จัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมแก่นักศึกษา
2. จัดกิจกรรมกีฬา หรือการส่งเสริมสุขภาพกาย สุขภาพจิต
3. จัดกิจกรรมสร้างทักษะทางสังคม จิตสาธารณะ และดำรงตนเป็นพลเมืองดี มีคุณค่าแก่สังคม
4. จัดกิจกรรมส่งเสริมการเป็นนักปฏิบัติ ใฝ่รู้ ใฝ่งาน
5. จัดกิจกรรมส่งเสริมทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข
6. จัดนิทรรศการทางวัฒนธรรมและเทคโนโลยี
7. จัดกิจกรรมส่งเสริมทักษะการใช้ภาษา และการสื่อสารระดับสากล
8. จัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมสัมพันธ์ ทั้งในและต่างประเทศ

นโยบายสภา มทร.ศรีวิชัย : 3. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพบุคลากร

กลยุทธ์ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

มาตรการ 1 เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพสูงขึ้น

แผนงาน/โครงการ

1. จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพบุคลากร และดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างแรงจูงใจและความพร้อมในการศึกษาต่อ
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเพิ่มคุณภาพบุคลากร ทั้งในและต่างประเทศ

มาตรการ 2 เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรให้มีตำแหน่งวิชาการสูงขึ้น

แผนงาน/โครงการ

1. จัดทำแผนการเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการรายบุคคล และดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างแรงจูงใจและความพร้อมในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
3. สร้างระบบและกลไกเพื่อสร้างแรงจูงใจในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการสำหรับอาจารย์ใหม่

กลยุทธ์ 2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาการ วิชาชีพ ตามสายงานอย่างต่อเนื่อง

มาตรการ 1 ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้รับการฝึกอบรมตามสายงานของตนเองอย่างต่อเนื่อง

แผนงาน/โครงการ

1. โครงการฝึกอบรมระยะสั้นแก่บุคลากรตามสายงาน
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างหน่วยงาน และสถาบัน

มาตรการ 2 สร้างความพร้อมบุคลากรสายสนับสนุนในการเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้างาน และผู้บริหาร

แผนงาน/โครงการ

1. โครงการฝึกอบรมเพื่อการเข้าสู่ตำแหน่ง
2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ของบุคลากรระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสถาบัน

นโยบายสภา มทร.ศรีวิชัย : 4. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพงานวิจัย นวัตกรรม และบริการชุมชน

กลยุทธ์ 1 สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวก และสร้างความพร้อม ความเข้มแข็งด้านการวิจัย

มาตรการ พัฒนาความพร้อม ความเข้มแข็งด้านการวิจัย

แผนงาน/โครงการ

1. จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง
2. จัดทำระบบฐานข้อมูลกลาง และพัฒนาระบบการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้มีประสิทธิภาพ
3. สนับสนุนทรัพยากร และจัดตั้งศูนย์เครื่องมือ เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ
4. สร้างเครื่องมือด้านการวิจัย กับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ
5. พัฒนาระบบสื่อสารสนเทศ ฐานข้อมูลแก่นักวิจัย

กลยุทธ์ 2 ส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานงานวิจัยทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมทั้งระดับท้องถิ่น และระดับชาติ

มาตรการ พัฒนาศักยภาพนักวิจัย และคุณภาพงานวิจัย

แผนงาน/โครงการ

1. พัฒนาศักยภาพและเพิ่มจำนวนนักวิจัยหน้าใหม่
2. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย เพื่อนำไปสู่ นักวิจัยมืออาชีพ
3. พัฒนาโครงการวิจัยแบบสหวิทยาการ โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้ใช้ผลงาน
4. บูรณาการองค์ความรู้จากการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนสอน และการบริการวิชาการ
5. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมสู่ชุมชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
7. ส่งเสริมการวิจัย และพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ และการจดสิทธิบัตร
8. สร้างงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่สอดคล้องอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ 3 บริการวิชาการ และถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และชี้นำสังคมอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

มาตรการ พัฒนาระบบ และกลไกการบริการวิชาการ

แผนงาน/โครงการ

1. พัฒนาระบบบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
2. ศึกษาความต้องการของชุมชน เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการบริการวิชาการ
3. ส่งเสริม และสนับสนุนภูมิปัญญาของท้องถิ่นให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของสังคม
4. ผูกอบรมหลักสูตรระยะสั้นด้านวิชาการและวิชาชีพแก่ชุมชน
5. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี
6. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการบริการวิชาการกับชุมชน
7. จัดโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้

กลยุทธ์ 1 สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศาสนา สืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรม เผยแพร่ภูมิปัญญาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

มาตรการ 1 พัฒนากลไก ขับเคลื่อน การทำนุบำรุงศาสนา และการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ

แผนงาน/โครงการ

1. จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบกลไกการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม
2. จัดตั้งศูนย์วัฒนธรรมเพื่อขับเคลื่อนงานด้านศิลปวัฒนธรรม

มาตรการ 2 กระตุ้นให้นักศึกษาเกิดจิตสำนึกรักและหวงแหนศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมและชี้นำสังคม

แผนงาน/โครงการ

1. จัดโครงการทำนุบำรุงศาสนา
2. จัดโครงการสืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรม
3. จัดโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับบุคคล หรือหน่วยงานภายนอก
5. จัดกิจกรรมการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการที่บูรณาการกับงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

กลยุทธ์ 1 สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาการบริหารจัดการ และการประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

มาตรการ 1 ส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

แผนงาน/โครงการ

1. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีและแผนกลยุทธ์
2. นำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
3. จัดกิจกรรมการจัดการความรู้ เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ
4. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารทรัพยากรบุคคล
5. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ
6. พัฒนาระบบและกลไกการจัดหารายได้
7. จัดการการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

กลยุทธ์ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เข้มแข็ง

แผนงาน/โครงการ

1. ปรับปรุงอาคารสถานที่ ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ระบบสาธารณูปการ และสภาพแวดล้อม

กลยุทธ์ 3 พัฒนาระบบประกันคุณภาพเพื่อบูรณาการกับงานประจำ

แผนงาน/โครงการ

1. จัดโครงการเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรและนักศึกษาตระหนักถึงความสำคัญของงานประกันคุณภาพการศึกษา

**แผนการดำเนินงานกิจกรรม / โครงการ
ประจำปี พ.ศ. 2557**

