



บันทึกข้อความ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
 วันที่ 29 ต.ค. 2558
 1021
 9203/๕๗
 29 ต.ค. 2558

ส่วนราชการ งานบริหารและวางแผน หน่วยนโยบายและแผน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง โทรศัพท์ ๐ ๗๕๒๐ ๕๐๖๑ โทรสาร ๐ ๗๕๒๐ ๕๐๖๑

ที่ ศธ ๐๕๘๔.๑๔/

วันที่ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุมัติและดำเนินโครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

เรียน รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง ผ่าน ผู้อำนวยการวิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ตามที่ หน่วยนโยบายและแผน งานบริหารและวางแผน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้ดำเนินโครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว เป็นเงินจำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) นั้น

ในการนี้ จึงขออนุมัติและดำเนินโครงการดังกล่าว ในระหว่างวันที่ ๒๗-๒๙ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๕๘ ณ โรงแรมลำปารีสอร์ท อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง รายละเอียดดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ทรงสิทธิ์ เพ็ชรเกิด
 (นายพงษ์ศักดิ์ เพ็ชรเกิด)
 ผู้รับผิดชอบโครงการ

เรื่อง รองอธิการบดีฯ ผ่าน สอ.

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ.

โครงการทบทวนแผนวิสัยทัศน์ฯ

งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ มาจากงบ

กลางปี ๒๕๕๘

(๒)

นางสาวกัญญาณี แสงแก้ว

28/10/58

แบบเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

งบประมาณแผ่นดิน

งบประมาณเงินรายได้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

หน่วยงาน งานบริหารและวางแผน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1. ชื่อโครงการ ทบทวนแผนกลยุทธ์ วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

2. ประเภทโครงการ

- การเข้าร่วมประกวดแข่งขัน
- การจัด/สัมมนา
- การจัดนิทรรศการ
- การศึกษาดูงาน/ การฝังตัวในสถานประกอบการ
- เครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
- การประชุมทางวิชาการ/การพัฒนาและเผยแพร่ผลงานของนักศึกษา
- การประชาสัมพันธ์/การแนะแนว
- การจัดการประกวด/แข่งขัน

3. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

- แผนพัฒนางานคุณภาพงานวิจัย
- แผนเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- แผนประชาสัมพันธ์
- แผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและวิทยบริการ
- แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- แผนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ
- แผนการอนุรักษ์พลังงาน
- แผนจัดหารายได้
- แผนพัฒนาระบบบัญชี 3 มิติ
- แผนการบริการทางวิชาการแก่สังคม
- แผนการพัฒนามหาวิทยาลัยเป็น Green Campus
- แผนควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง
- แผนพัฒนานักศึกษาสู่คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

- แผนพัฒนาอาคารสถานที่ และระบบสาธารณูปการ
- แผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม
- แผนบริหารและการประกันคุณภาพ

มาตรการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน.....

แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน.....

4. หลักการและเหตุผล

กระบวนการวางแผนกำหนดทิศทางการดำเนินงาน การกำหนดแผนกลยุทธ์ขององค์กร นับว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยในการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานได้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ขององค์กรจะชี้แนวทางการดำเนินงาน การกำหนดทางเลือก การกำหนดวิธีการ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดไว้ล่วงหน้า และเป็นเครื่องมือสำคัญในการประยุกต์ใช้ ในการปฏิบัติตามแผนงานหรือโครงการที่วางไว้ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งเป็นการสื่อสารแผนกลยุทธ์ขององค์กรให้บุคลากรทราบอันเป็นพื้นฐานให้บุคลากรเกิดการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนการปฏิบัติราชการ ซึ่งมหาวิทยาลัยมีภารกิจหลัก คือ พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน พัฒนาคุณภาพนักศึกษา พัฒนาบุคลากร พัฒนางานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมบริการชุมชน พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพในการดำเนินภารกิจหลักแต่ละด้าน จะต้องคำนึงถึงหลักการของการศึกษาระดับอุดมศึกษา มาตรฐานอุดมศึกษา รวมถึงยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ ของชาติ ดังนั้น กลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา จำเป็นต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนขบวนทัศน์ในการดำเนินงานให้ดำเนินไปอย่างมีคุณภาพในทิศทางที่ถูกต้อง เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับของสังคม จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

5. วัตถุประสงค์

- 5.1 เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
- 5.2 เพื่อกำหนดกรอบทิศทางการดำเนินงานตามภารกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัย
- 5.3 เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

6. กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมโครงการ

- ผู้บริหาร จำนวน 3.....คน
- บุคลากร จำนวน 9.....คน
- รวมทั้งสิ้น จำนวน 12.....คน

7. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อ - สกุล นายพงษ์ศักดิ์ เพ็ชรเกิด งานบริหารและวางแผน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
หมายเลขโทรศัพท์มือถือ 08 8449 9550

8. สถานที่ดำเนินโครงการ (ระบุ) ชื่อสถานที่ โรงแรมลำปำรีสอร์ท อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง

9. ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

วันที่ 27 - 29 พฤศจิกายน 2558

10. กิจกรรมในการดำเนินโครงการ

กิจกรรมอบรม/สัมมนาเชิงปฏิบัติการ

- การทบทวนแผนกลยุทธ์
- จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี
- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

11. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ระดับผลผลิต อย่างน้อยร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้เพิ่มขึ้น

ระดับผลลัพธ์ ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ในระดับมาก

12. ประมาณการค่าใช้จ่าย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ค่าใช้สอย	
1.1 ค่าเช่าที่พัก	
- ค่าที่พัก (1,200 บาท/ห้อง * 6 ห้อง * 2 คืน)	14,400
- ค่าที่พักคนขับรถ (900 บาท/ห้อง * 2 คืน)	1,800

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
1.2 ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (40 บาท * 12 คน * 4 มื้อ) /	1,920
1.3 ค่าอาหารกลางวัน - ค่าอาหารกลางวัน (250 บาท * 12 คน * 2 มื้อ) /	6,000
1.4 ค่าอาหารเย็น - ค่าอาหารเย็น (350 บาท * 12 คน * 1 มื้อ)	4,200
1.5 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ค่าเบี้ยเลี้ยงคนขับรถ (240 บาท * 2 วัน)	480
2. ค่าวัสดุ	
2.1 ค่าวัสดุโครงการ	1,200
รวมงบประมาณ	30,000

13. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

13.1 แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงาน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว สอดคล้องกับ บทบาท ภารกิจ และทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

13.2 แผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

14. การประเมินผลโครงการ

- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ
- แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปี
- แผนบริหารความเสี่ยง

15. การติดตามผล

- การทบทวนและปรับแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน

(ลงชื่อ) พงษ์ศักดิ์ เพ็ชรเกิด ผู้เสนอโครงการ

(นายพงษ์ศักดิ์ เพ็ชรเกิด)

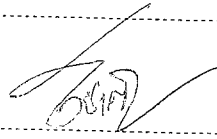
27 / 11 / 2558

9/11/2558

ความคิดเห็นผู้อำนวยการวิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

เพื่อโปรดแบบทุกสัปดาห์

(ลงชื่อ)



(นายสุชาติ อินกล้า)

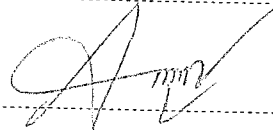
ผู้อำนวยการวิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

๒๖ / ๓๑ / ๕๘

ความคิดเห็นรองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง

อนุมัติ

(ลงชื่อ)



ผู้อนุมัติโครงการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กตัญญา เหวาหมณี) อ.อ.อ.

รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง

๕ / ๓๐ / ๕๘

หมายเหตุ

โปรดแนบกำหนดการ ตารางอบรม/สัมมนา