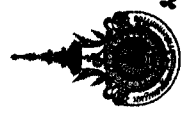


แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2558

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง



แบบการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการกิจกรรม : ด้านการเรียนการสอน

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ขั้นต้นหลัก (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				
				โอกาส (5)	ผล กระทบ (6)	ผลคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูง ปานกลาง น้อย (8)	ลำดับ ความเสี่ยง (9)
การผลิตบัณฑิต	เพื่อให้ได้บัณฑิต เป็น บัณฑิตนำปฏิบัติที่มี คุณธรรมจริยธรรม	1. หลักสูตร(บาง หลักสูตร)ไม่ผ่านการ ประเมินคุณภาพ การศึกษารายใน 2. คุณวุฒิของบุคลากรไม่ เป็นตามเกณฑ์ที่กำหนด 3. อาจารย์มีอายุงานยัง ไม่ถึงเกณฑ์ที่ขอ ตำแหน่งทางวิชาการ	1.1 จำนวนอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด 2.1 คุณวุฒิของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กำหนด 3.1 อาจารย์มีอายุงานยัง ไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนดที่ ต้องขอตำแหน่งทาง วิชาการ	3	5	15	สูงมาก	1
				3	5	15	สูงมาก	2
				3	3	9	สูง	3



แบบการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการ/กิจกรรม : ด้านการวิจัย

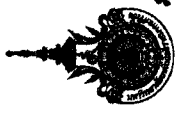
ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ขั้นต้นหลัก (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				
				โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)	ผลคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	ลำดับ ความเสี่ยง (9)
การวิจัย	1. เพื่อให้มีงานวิจัยที่มีคุณภาพและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น 2. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	1.1 ผลงานวิจัยและการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด 2.1 ผลงานวิจัยมีคุณภาพน้อย	1.1.1 บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการเขียนผลงานวิจัยเพื่อการตีพิมพ์วารสารวิชาการ 1.1.2 อาจารย์มีภาระงานมากเกินไป 2.1.1 งบประมาณสนับสนุน/ความร่วมมือจากภายนอกยังมีน้อย 2.1.2 ขาดพี่เลี้ยงนักวิจัย	4	4	16	สูงมาก	1
				2	3	6	ปานกลาง	3
				5	2	10	สูง	2
				2	3	6	ปานกลาง	3



แบบการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการ/กิจกรรม : ด้านการบริหารวิชาการ

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ขั้นต้นหลัก (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				
				โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)	ผลคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย (8)	ลำดับ ความเสี่ยง (9)
การบริหารวิชาการ	เพื่อให้การบริหารวิชาการ เข้มแข็งสามารถพัฒนา คุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืน	1. ระบบติดตามการ ให้บริการวิชาการขาด ความต่อเนื่อง	1.1 มีการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ใน การให้บริการวิชาการ 1.2 มีข้อจำกัดของ ผู้รับบริการ	2	4	8	สูง	2
				4	3	12	สูง	1



แบบการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการกิจกรรม : ด้านการบริหารจัดการ

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ขั้นต้นหลัก (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				ลำดับ ความเสี่ยง (9)
				โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)	ผลคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูง ปานกลาง น้อย (8)	
ความเสี่ยงจากปัจจัย ภายนอก	เพื่อลดผลกระทบและ ป้องกันความเสียหายที่ อาจเกิดขึ้นจากปัจจัย ภายนอก	1. ภาวะเศรษฐกิจด้าน ผลิตผลทางการเกษตร ตกต่ำ	1.1 อัตราการคงอยู่ของ นักศึกษา 1.2 การจ่ายค่าบำรุง การศึกษาล่าช้า	4	4	16	สูงมาก	1
				4	2	8	สูง	2

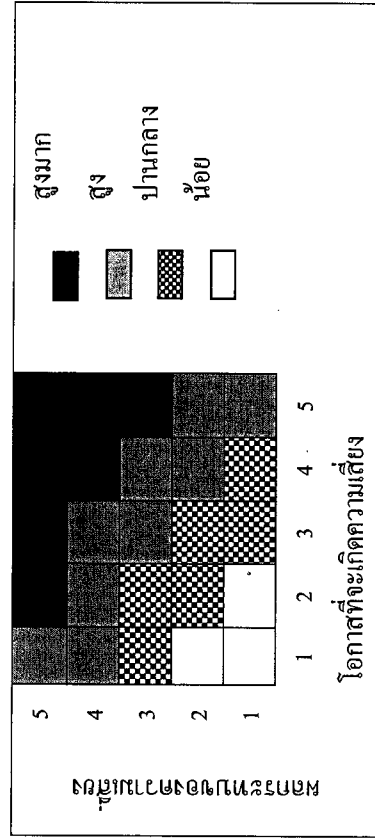


คำอธิบายหลักเกณฑ์ในการประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และ ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

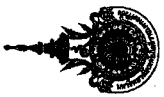
ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังแต่หลายๆ ครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังได้ยากมาก

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ผลกระทบที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานระดับมหาวิทยาลัย
4	สูง	ผลกระทบที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานระดับคณะ สำนัก สถาบัน
3	ปานกลาง	ผลกระทบที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานระดับฝ่าย กอง
2	น้อย	ผลกระทบที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานระดับผู้ปฏิบัติงาน
1	น้อยมาก	ไม่มีผลกระทบเกิดขึ้น

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง และน้อย



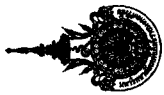
ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risks)



แบบการประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการ/กิจกรรม : ด้านการเรียนการสอน

<p>ขั้นตอนหลัก/ปัจจัยเสี่ยง (1)</p>	<p>การควบคุมที่ควรจะมี (2)</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี x = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ (3)</p>	<p>ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย x = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ (4)</p>
<p>การผลิตบัณฑิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้บัณฑิต เป็นบัณฑิตนักปฏิบัติ ที่มีคุณธรรมจริยธรรม ความเสี่ยง หลักสูตร(บางหลักสูตร)ไม่ผ่านการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปัจจัยเสี่ยง จำนวนอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด</p>	<p>-จัดทำแผนสรรหาบุคลากรให้สอดคล้องกับหลักสูตร -จัดทำแผนบุคลากรสายวิชาการ -จัดทำแผนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ครบทุกหลักสูตร</p>	<p>✓</p>	<p>?</p>



แบบการประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง
วิถีดัดการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการ/กิจกรรม : ด้านการวิจัย

ขั้นตอนหลัก/ปัจจัยเสี่ยง (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี x = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ (3)	ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย x = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ (4)
การวิจัย วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีงานวิจัยที่มีคุณภาพและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการเขียนผลงานวิจัยเพื่อการตีพิมพ์วารสารวิชาการ	การควบคุมที่ควรจะมี (2) -อบรมทักษะ/ความเชี่ยวชาญเขียนผลงานวิจัย -ส่งเสริมให้มีระบบนักวิจัยที่เลี้ยง	✓	?



แบบการประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการกิจกรรม : ด้านการบริการวิชาการ

ขั้นตอนหลักปัจจัยเสี่ยง (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี ✗ = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ (3)	ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย ✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ (4)
<p>การบริการวิชาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักศึกษาบริการวิชาการแก่สังคม สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืน ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ระบบติดตามการให้บริการวิชาการขาด ความต่อเนื่อง/มีข้อจำกัดของ ผู้รับบริการ/มีการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ในการ ให้บริการวิชาการ</p>	<p>วิเคราะห์ความต้องการในการบริการวิชาการของชุมชน มีการ ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>✓</p>	<p>?</p>



แบบการประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

โครงการ/กิจกรรม : ด้านการบริหารจัดการ

<p>ขั้นตอนหลัก/ปัจจัยเสี่ยง (1)</p>	<p>การควบคุมที่ควรจะมี (2)</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี ✗ = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ (3)</p>	<p>ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหวัง ✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหวัง ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ (4)</p>
<p>ด้านความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก วัตถุประสงค์ เพื่อลดผลกระทบและป้องกันความ เสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัย ภายนอก ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ภาวะเศรษฐกิจด้านผลิตทางการ เกษตรตกต่ำ มีผลกระทบต่ออัตรา การคงอยู่ของนักศึกษา/การจ่ายค่า บำรุงการศึกษาล่าช้า</p>	<p>จัดหาทุนการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก</p>	<p>✓</p>	<p>?</p>



แผนบริหารความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2558

หน่วยงาน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ด้านการเรียนการสอน

โครงการ/กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ/ กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัย ความเสี่ยง (4)	การจัดการ ความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
การผลิตบัณฑิต	เพื่อให้ได้บัณฑิต เป็น บัณฑิตที่ปฏิบัติตาม คุณธรรมจริยธรรม	หลักสูตร(บางหลักสูตร) ไม่ผ่านการประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายใน	จำนวนอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด	-จัดทำแผนสหวิทยาการ ให้สอดคล้องกับหลักสูตร -จัดทำแผนบุคลากรสาย วิชาการ -จัดทำแผนการประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตรครบทุก หลักสูตร	งานวิชาการและวิจัย งานบริหารและวางแผน	



แผนบริหารความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2558

หน่วยงาน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ด้านการวิจัย

โครงการ/กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ/ กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัย ความเสี่ยง (4)	การจัดการ ความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
การวิจัย	เพื่อให้มีงานวิจัยที่มี คุณภาพและได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการ ระดับชาติและ นานาชาติเพิ่มขึ้น	ผลงานวิจัยและการ ตีพิมพ์เผยแพร่ไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กำหนด	บุคลากรขาดความ เชี่ยวชาญในการเขียน ผลงานวิจัยเพื่อการ ตีพิมพ์วารสารวิชาการ	-อบรมทักษะ/ความ เชี่ยวชาญการเขียน ผลงานวิจัย -ส่งเสริมให้มีระบบนักวิจัย พี่เลี้ยง	งานวิชาการและวิจัย	



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

Risk Management 03
ISSUE : xx - xx/xx/xxxx
หน้าที่ 3/4

แผนบริหารความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2558

หน่วยงาน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ด้านการบริการวิชาการ

โครงการ/กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัย ความเสี่ยง (4)	การจัดการ ความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
การบริการวิชาการ	เพื่อให้การบริการ วิชาการเข้มแข็ง สามารถพัฒนา คุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคมได้อย่าง ยั่งยืน	ระบบติดตามการ ให้บริการวิชาการขาด ความต่อเนื่อง	มีข้อจำกัดของ ผู้ให้บริการ/มีการ เปลี่ยนแปลงที่ในการ ให้บริการวิชาการ	วิเคราะห์ความต้องการใน การบริการวิชาการของชุมชน มีการติดตามและประเมินผล อย่างต่อเนื่อง	งานวิชาการและวิจัย	



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

Risk Management 03
ISSUE : xx-xx/xx/xxxx
หน้าที่ 4/4

แผนบริหารความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2558

หน่วยงาน วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ด้านการบริหารจัดการ

โครงการ/กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ/ กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัย ความเสี่ยง (4)	การจัดการ ความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ความเสี่ยงจากปัจจัย ภายนอก	เพื่อลดผลกระทบและ ป้องกันความเสียหายที่ อาจเกิดขึ้นจากปัจจัย ภายนอก	ภาวะเศรษฐกิจด้าน ผลผลิตทางการเกษตร ตกต่ำ	อัตราการคงอยู่ของ นักศึกษา/การจ่ายค่า บำรุงการศึกษาล่าช้า	จัดหาทุนการศึกษาจาก หน่วยงานภายนอก	งานพัฒนานักศึกษา	

ชื่อผู้จัดทำ
(นายพงษ์ศักดิ์ เพ็ชรเกิด)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
วันที่ 15 มิถุนายน 2559

ชื่อผู้ทวนสอบ
(นางสาวกัญญาณี บุทธการ)
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและวางแผน
วันที่ 20 / ส.ย. / 2559

ชื่อผู้อนุมัติ
(นายสุชาติ อินกล้า)
ผู้อำนวยการ วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
วันที่ 21 / ส.ย. / 59