



บันทึกข้อความ

หน่วยสารบรรณ
 นร ๕๘๘
 วันที่ 19 เม.ย. 2559
 เวลา ๑๖.๒๒ น.

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย กองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ

โทร. ๐ ๗๕๓๓ ๗๑๔๒ ๐ ๗๕๓๓ ๗๑๐๐ ต่อ ๒๙๑๐ โทรสาร ๐ ๗๕๓๓ ๗๑๔๒

ที่ ศธ.๐๕๘๔.๒๓/๑๗๙ วันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๙


เรื่อง ขอส่งแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ปีการศึกษา ๒๕๕๘

เรียน หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

อ้างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เมื่อคราวประชุมวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๙ เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ปีการศึกษา ๒๕๕๘ นั้น

ในการนี้ กองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพซึ่งเป็นเลขานุการขอส่งแผนบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าว เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานเกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและดำเนินการตามมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัยมีผู้รับผิดชอบหลักซึ่งเป็นผู้กำกับ ติดตามและประเมินผล ดังนั้นจึงขอให้หน่วยงานดำเนินการตามมาตรการและรายงานผลแก่ผู้รับผิดชอบหลักในการติดตามต่อไป รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ดังที่แนบมานี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการ จักขอบคุณยิ่ง


(นางสาววีรวรรณ อ่ำภา)

รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ

เรียน ผอ.สภามหาวิทยาลัย

กองวิเทศสัมพันธ์ฯ รดส่งแผนบริหารความเสี่ยง

นร. ๗๖๖๕๘ ปีการศึกษา ๒๕๕๘

ส่งแผนบริหารความเสี่ยงไปโปรดทราบ

รศ.วิมล

19 เม.ย. 2559


เรียน ผอ. สภามหาวิทยาลัย

เพื่อโปรดทราบและพิจารณา

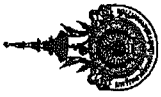
รศ. ส

19 เม.ย. ๕๙

นายทพรัตน์ ๕๙


๒๐ เม.ย. ๕๙

นายทพรัตน์ ๕๙
กัญญา
21 เม.ย. ๕๙



แผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙)

ด้านที่ ๑ ด้านยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยไม่ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ผู้รับผิดชอบไม่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายได้ครบทุกเป้าหมาย	๑	๕	สูง	๑. ทบทวนแผนกลยุทธ์ ๒. ผู้รับผิดชอบหลักของแผนกลยุทธ์ต้องผลักดันให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ๓. สร้างความเข้าใจ ความตระหนักในการดำเนินการตามแผน ๔. กำกับ ติดตาม วัด ประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานตามแผนเป็น ระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองนโยบายและแผน และผู้รับผิดชอบหลักของแผน

ด้านที่ ๒ ด้านการผลิตบัณฑิต

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	นักศึกษาใหม่มีจำนวนลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	๑. นักศึกษามีทางเลือกในการศึกษาต่อมาก	๔	๔	สูงมาก	๑. ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ๒. ปรับปรุงกระบวนการรับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ



ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๒	นักศึกษาไม่มีความรู้และทักษะไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงาน	๑. กระบวนการจัดการเรียนการสอนไม่ทันสมัย	๒	๔	สูง	๑. กำกับ ผลักดันแผนพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติ และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน/คณะ
๓	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนดเวลา	๑. นักศึกษาขาดวินัยและความรับผิดชอบ	๒	๓	ปานกลาง	๑. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้เข้มแข็งและดูแลนักศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ๒. กำกับ ติดตามระบบ กลไก ทั้ง ๗ ระบบ คือ ๑. การรับนักศึกษา ๒. การส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ๓. การบริหารและพัฒนาอาจารย์ ๔. สาระของรายวิชาในหลักสูตร ๕. การวางระบบผู้สอนและกระบวนการจัดการเรียนการสอน ๖. การประเมินผู้เรียน ๗. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน/คณะ



ด้านที่ ๓ ด้านการวิจัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	ผลงานวิจัยไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมาย	๑. นักวิจัยขาดเทคนิคและความเชี่ยวชาญในการเขียนและนำเสนอผลงานวิจัย	๒	๓	ปานกลาง	๑. กำกับ ผลักดันแผนวิจัย และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยและพัฒนา /คณะ

ด้านที่ ๖ ด้านบริหารจัดการ

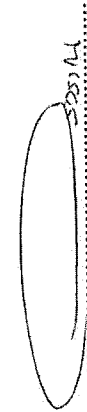
ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเสียหาย	๑. มีการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสื่อมเสียชื่อเสียง	๑	๕	สูง	๑. กำกับ ผลักดันแผนประชาสัมพันธ์ และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	สำนักงานอธิการบดี/วิทยาเขต/กอง ประชาสัมพันธ์/คณะ
๒	สาธารณูปโภคไม่เพียงพอ	๑. นำสำหรับอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอ ๒.งบประมาณไม่เพียงพอในการจ่ายค่าไฟฟ้า	๓	๓	สูง	๑. สร้างที่เก็บน้ำทิ้งอุปโภคบริโภค ๒. กำกับ ติดตาม และดำเนินการตามแผนประหยัดพลังงาน ๓. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองกลาง/ ฝ่ายจัดการทรัพย์สินและหารายได้/ วิทยาเขต
๓	ผู้รับผิดชอบทางการเงินถูกสิงโทษทางวินัย	๑. การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินผิดพลาด	๕	๕	สูงมาก	๑. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในบัญชีสรุปรายจ่าย ๒. กำกับ ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายในทางการเงินสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองคลัง/วิทยาเขต/ คณะ



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี


ด้านที่ ๗ ด้านเหตุการณ์ภายนอก

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับภายนอก	๑. หน่วยงานภายนอกกระเบียด ข้อบังคับที่ยากต่อการปฏิบัติที่สร้างภาระ เกินความจำเป็น	๑	๕	สูง	๑. ให้งานที่รับผิดชอบตามกฎหมาย ติดตามและศึกษา รายละเอียดเกี่ยวกับ กฎระเบียบ และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ อย่างสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ทุกหน่วยงาน

ชื่อผู้จัดทำ.....


(นางสาววิรวรรณ อ่ำภา)
รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการกองพิเศษสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ
วันที่ ๕ / เม.ย. / ๒๕๕๙

ชื่อผู้ทวนสอบ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์รุจา ทิพย์วาริ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
วันที่ ๑๒ / เม.ย. / ๒๕๕๙