

แผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙)

ด้านที่ ๑ ด้านยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยไม่ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพ	ปัจจัยเสี่ยง ๑. ผู้รับผิดชอบไม่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายได้ครบทุกเป้าหมาย	๑	๕	สูง	๑. ทบทวนแผนกลยุทธ์ ๒. ผู้รับผิดชอบหลักของแผนกลยุทธ์ต้องผลักดันให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ๓. สร้างความเข้าใจ ความตระหนักรู้ในการดำเนินการตามแผน ๔. กำกับ ติดตาม วัด ประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานตามแผนเป็น ระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองนโยบายและแผน และผู้รับผิดชอบหลักของแผน

ด้านที่ ๒ ด้านการผลิตบัณฑิต

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	นักศึกษาใหม่มีจำนวนลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ปัจจัยเสี่ยง ๑. นักศึกษามีทางเลือกในการศึกษาต่อมากขึ้น	๔	๕	สูงมาก	๑. ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ๒. ปรับปรุงกระบวนการรับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ผู้รับผิดชอบ ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน/คณะ



ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๒	นักศึกษาที่มีความรู้และทักษะไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงาน	๑. กระบวนการจัดการเรียนการสอนไม่ทันสมัย	๒	๔	สูง	๑. กำกับ ผลักดันแผนพัฒนาบัณฑิตใหม่ปฏิบัติและประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ
๓	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนดเวลา	๑. นักศึกษาขาดวินัยและความรับผิดชอบ	๒	๓	ปานกลาง	๑. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้เข้มแข็งและดูแลนักศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ๒. กำกับ ติดตามระบบ กลไก ทั้ง ๗ ระบบ คือ ๑. การรับนักศึกษา ๒. การส่งเสริมและพัฒนาบัณฑิตศึกษา ๓. การบริหารและพัฒนาอาจารย์ ๔. สาระของรายวิชาในหลักสูตร ๕. การวางระบบผู้สอนและกระบวนการจัดการเรียนการสอน ๖. การประเมินผู้เรียน ๗. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ



ด้านที่ ๓ ด้านการวิจัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	ผลงานวิจัยไม่เป็นที่น่าพอใจ	๑. นักวิจัยขาดเทคนิคและความเชี่ยวชาญในการเขียนและนำเสนอผลงานวิจัย	๒	๓	ปานกลาง	๑. กำกับ ผลักดันแผนวิจัย และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิจัยและ บริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยและ พัฒนา /คณะ


ด้านที่ ๒ ด้านบริหารจัดการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเสียหาย	๑. มีการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสื่อมเสียชื่อเสียง	๑	๕	สูง	๑. กำกับ ผลักดันแผนประชาสัมพันธ์ และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	สำนักงาน อธิการบดี/ วิทยาเขต/ กอง ประชาสัมพันธ์/ คณะ
๒	สาธารณูปโภคไม่เพียงพอ	๑. นำสำหรับอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอ ๒.งบประมาณไม่เพียงพอในการจ่ายค่าไฟฟ้า	๓	๓	สูง	๑. สร้างที่เก็บน้ำทิ้งอุปโภคบริโภค ๒. กำกับ ติดตาม และดำเนินการตามแผน ประหยัดพลังงาน ๓. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองกลาง/ ฝ่าย จัดการทรัพย์สิน และหารายได้/ วิทยาเขต
๓	ผู้รับผิดชอบทางการเงินถูก ลงโทษทางวินัย	๑. การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินผิดพลาด	๕	๕	สูงมาก	๑. ปฏิบัติหน้าที่ในความซื่อสัตย์สุจริต ๒. กำกับ ติดตาม ตรวจสอบควบคุมภายใน ทางการเงินสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองคลัง/วิทยา เขต/ คณะ



ด้านที่ ๗ ด้านเหตุการณ์ภายนอก

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยไม่ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับภายนอก	๑.หน่วยงานภายนอกกระเบียดข้อบังคับที่ยากต่อการปฏิบัติที่สร้างภาระเกินความจำเป็น	๑	๕	สูง	๑. ให้องค์กรที่รับผิดชอบตามกฎหมายระเบียบติดตามและศึกษา รายละเอียดเกี่ยวกับกฎระเบียบ และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ทุกหน่วยงาน

ชื่อผู้จัดทำ.....
N


(นางสาววิวรรณ อ่ำภา)
รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ
วันที่ ๕ / ๓๐.๕. / ๒๕๕๙

ชื่อผู้ทวนสอบ.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์รุจา ทิพย์วารี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
วันที่...../๒๑/๓๐.๕.๕๙