



แผนบริหารความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2559 (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560)

ด้านที่ 1 ด้านการผลิตบัณฑิต

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	มาตรการ/ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
1	หลักสูตร(บางหลักสูตร)ไม่ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	1. จำนวนอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด	3	5	สูงมาก	1.จัดทำแผนสรรหาบุคลากรให้สอดคล้องกับหลักสูตร 2.จัดทำแผนบุคลากรสายวิชาการ 3.จัดทำแผนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรครบทุกหลักสูตร	ปีการศึกษา2559	งานวิชาการและวิจัย งานบริหารและวางแผน
2	นักศึกษาใหม่(บางหลักสูตร)ไม่เป็นไปตามแผนครบทุกหลักสูตร	1. นักศึกษามีทางเลือกในการศึกษาต่อมากขึ้น	3	4	สูง	1.ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน 2.ปรับปรุงกระบวนการรับนักศึกษาใหม่ 3.ปรับปรุงการแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียนกลุ่มเป้าหมาย	ปีการศึกษา 2559	งานวิชาการและวิจัย งานพัฒนานักศึกษา



ด้านที่ 2 ด้านการวิจัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	มาตรการ/ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
1	ผลงานวิจัยและการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	1. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการเขียนผลงานวิจัยเพื่อการตีพิมพ์วารสารวิชาการ	4	4	สูงมาก	1.อบรมทักษะ/ความเชี่ยวชาญการเขียนผลงานวิจัย 2. ส่งเสริมให้มีระบบนักวิจัยที่เลี้ยง 3. จัดทำแผนเผยแพร่ผลงานวิชาการในระดับสาขา	ปีการศึกษา 2559	งานวิชาการและวิจัย

ด้านที่ 3 ด้านการบริการวิชาการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	มาตรการ/ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
1	ระบบติดตามการให้บริการวิชาการขาดความต่อเนื่อง/การบูรณาการกับการเรียนการสอนยังไม่ชัดเจนเป็นรูปธรรม	1. มีข้อจำกัดของผู้รับบริการ/มีการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ในการให้บริการวิชาการ	4	3	ปานกลาง	1.วิเคราะห์ความต้องการในการบริการวิชาการของชุมชน 2. มีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง 3. จัดให้มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน	ปีการศึกษา 2559	งานวิชาการและวิจัย

ด้านที่ 4 ด้านการบริหารจัดการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	มาตรการ/ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
1	การประชาสัมพันธ์วิทยาลัยยังไม่เป็นที่รู้จัก	1. ขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร	3	3	สูง	1. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์วิทยาลัย 2. สร้างอัตลักษณ์ให้เป็นที่รู้จัก เช่น การแต่งการของนักศึกษา	ปีการศึกษา 2559	งานบริหารและวางแผน งานพัฒนานักศึกษา งานวิชาการและวิจัย



ด้านที่ 4 ด้านการบริหารจัดการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับ	มาตรการ/ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ความเสี่ยง	ดำเนินการ		
2	แผนการดำเนินงานของแต่ละสาขา/ฝ่าย ยังไม่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของวิทยาลัย	1.ขาดการจัดทำแผนดำเนินงานในแต่ละสาขา/ฝ่าย	3	2	ปานกลาง	1.จัดทำแผนการดำเนินงานในแต่ละสาขา/ฝ่าย โดย มุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของวิทยาลัย	ปีการศึกษา 2559	ทุกสาขา/หน่วยงาน

ด้านที่ 5 ด้านความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับ	มาตรการ/ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ความเสี่ยง	ดำเนินการ		
1	ภาวะเศรษฐกิจด้านผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ	1.อัตราการคงอยู่ของนักศึกษา/การจ่ายค่า บำรุงการศึกษาล่าช้า	4	4	สูงมาก	1.จัดหาทุนการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก 2.ประชาสัมพันธ์ช่องทางหางานให้กับนักศึกษา	ปีการศึกษา 2559	งานพัฒนานักศึกษา งานบริหารและวางแผน

ชื่อผู้จัดทำ
(นายพงษ์ศักดิ์ เพ็ชรเกิด)
หัวหน้าหน่วยงานนโยบายและแผน
วันที่/...../.....

ชื่อผู้ตรวจสอบ
(นางสาวกัลยาณี ยุทธการ)
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและวางแผน
วันที่/...../.....

ชื่อผู้ทวนสอบ
(นายสุชาติ อินกล้า)
ผู้อำนวยการวิทยาลัยการ โรงแรมและการท่องเที่ยว
วันที่/...../.....