



แผนปฏิบัติการ 4 ปี
(พ.ศ. 2554 - 2557)

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
วิทยาเขตตรัง

แผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557)
 วิทยาลัยการโพนพิสัย จังหวัดหนองบัวลำภู

1. นโยบายที่มุ่งพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

ชื่อจุดมุ่งหมาย	มาตรการ / เสนอแนะ	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557		
				เป้าหมาย (ตัวชี้วัด)	งบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย (ตัวชี้วัด)	งบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย (ตัวชี้วัด)	งบ. (ล้านบาท)			
1. พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน	1.1 สร้างและพัฒนาหลักสูตรใหม่ในสาขาวิชา ความรู้ใหม่และสร้างองค์ความรู้ใหม่ 1.2 สร้างระบบและองค์ประกอบในการจัดการเรียนการสอนที่วัดผลสัมฤทธิ์ และถ่ายทอด 1.3 สร้างและพัฒนาทักษะปฏิบัติการให้ทันสมัย 1.4 สร้างและพัฒนากระบวนการสอนและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการพัฒนาการเรียนการสอน	1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตร 1.2.1 โครงการอบรมแผนกการสอนที่ วิทยาลัยการโพนพิสัย ประจำปีการศึกษา 2555 1.2.2 โครงการประกวดผลงานทางวิชาการของครูผู้สอนเป็นต้น 1.3 จัดทำแผนประเมินผลเชิงปฏิบัติการเรียนการสอนของนักศึกษา	30 คน	0.056	30 คน	0.056	30 คน	0.06	30 คน	0.06		
			30 คน	0.05	60 คน	0.06	60 คน	0.06				
2. ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อสร้างอาชีพและรายได้แก่ชุมชน	2.1 ส่งเสริมไปสู่อุตสาหกรรมที่เอื้อต่อการบริการวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง	2.1.1 โครงการฝึกทักษะวิชาชีพเฉพาะทาง 2.1.2 โครงการอบรมภาษาอังกฤษให้กับบุคลากรนอก 2.1.3 โครงการอบรมภาษาอังกฤษให้กับชาวบ้านในท้องถิ่น 2.1.4 โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาทีมงานวิชาการ 2.1.5 โครงการอบรมคุณครูพิเศษ 2.1.6 โครงการพัฒนาผู้สอนของครูผู้จัดทำบัญชีครัวเรือน 2.1.7 โครงการส่งเสริมการจัดทำบัญชีครัวเรือนชุมชน	7	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03
			30 คน	0.07	30 คน	0.07	30 คน	0.07				
			30 คน	0.7	30 คน	0.7	30 คน	0.7				
			30 คน	0.151	30 คน	0.151	30 คน	0.151				
			120 คน	0.162	120 คน	0.162	120 คน	0.162				
			40 คน	0.1	40 คน	0.1	40 คน	0.1				
			60 คน	0.08	50 คน	0.08	50 คน	0.08				

แผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2554-2557)

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว มทร.ศรีวิชัย

2. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพบัณฑิต

กลยุทธ์	มาตรการ/กลยุทธ์	โครงการ	2554		2555		2556		2557	
			เป้าหมาย ตัวชี้วัด (เส้นสมมติ)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด (เส้นสมมติ)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด (เส้นสมมติ)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด (เส้นสมมติ)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด (เส้นสมมติ)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด (เส้นสมมติ)		
1. สร้างระบบและองค์ความรู้ด้านการพัฒนาบัณฑิต	1.1 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาทักษะด้านวิชาการและวิชาชีพของบัณฑิต	1.1.1 โครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านบัญชี	-	670 คน	670 คน	0.6	670 คน	0.6	670 คน	0.4
		1.1.2 โครงการปรับพื้นฐานสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 หลักสูตรบัญชี บัณฑิตสาขาวิชาการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ	-	80 คน	80 คน	0.08	80 คน	0.08	80 คน	0.08
		1.1.3 โครงการพัฒนาทักษะบัณฑิต	-	600 คน	600 คน	0.33	650 คน	0.38	700 คน	0.47
		1.1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพและส่งเสริมบัณฑิต	-	120 คน	120 คน	0.235	120 คน	0.23	120 คน	0.3
		1.1.5 โครงการปรับพื้นฐานภาษาอังกฤษ P for A	300 คน	300 คน	0.031	300 คน	0.031	300 คน	0.1	
		1.1.6 โครงการ English Camp in Singapore	-	-	-	30 คน	0.08	30 คน	0.08	
		1.1.7 โครงการฝึกทักษะการคิดวิเคราะห์และคำนวณผ่านงานโรงแรม	160 คน	160 คน	0.05	180 คน	0.1	200 คน	0.1	
		1.1.8 โครงการฝึกทักษะปฏิบัติการโรงแรม และการท่องเที่ยว	160 คน	180 คน	0.085	180 คน	0.15	200 คน	0.15	
		1.1.9 โครงการฝึกอบรมทักษะเฉพาะด้านเพื่อพัฒนา	30 คน	40 คน	0.045	40 คน	0.05	40 คน	0.05	
		1.1.10 โครงการสัมมนาทางวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเพื่อการสื่อสารสากล	-	-	-	40 คน	0.07	40 คน	0.8	

แผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2554-2557)

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว มทร.ศรีวิชัย

5. นโยบายพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ การบริการ และศูนย์ฝึกนักศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการ/องค์วิธี	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557	
				เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ (ล้านบาท)
1. เสริมสร้างศูนย์บริการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศูนย์วิจัยสิ่งแวดล้อมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	1.1. ส่งเสริมศูนย์บริการ การทำนุบำรุงศิลป วัฒนธรรม ศูนย์ สิ่งแวดล้อม และภูมิปัญญา	1.1.1 โครงการเสริมสร้างชุมชนรวมใจรวม นักศึกษา 1.1.2 ย้อนยุค ย้อนรอยแดนดินแดนเมืองใต้ 1.1.3 โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	ตามพันธกิจ ร้อยละ 80 ความพึงพอใจ ร้อยละ 80 ร้อยละ 80 ร้อยละ 80 ที่เข้าร่วมโครงการ	500 คน 120 คน 800 คน	0.1 0.05 0.134	500 คน 140 คน 800 คน	0.1 0.1 0.135	500 คน 160 คน 800 คน	0.1 0.1 0.135	500 คน 160 คน 800 คน	0.1 0.1 0.135
	2. สนับสนุนการวิจัยวิจัย ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศูนย์วิจัยสิ่งแวดล้อมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	2.1. ส่งเสริมและสนับสนุน แก่นักศึกษาทำนุบำรุงศิลป วัฒนธรรม ศูนย์วิจัยสิ่งแวดล้อม และภูมิปัญญา 2.2. สนับสนุนและเผยแพร่การทำ นุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศูนย์ วิจัยสิ่งแวดล้อม และภูมิปัญญา	2.2.1 โครงการมอบทุนภาษาไทยให้กับ ชาวต่างประเทศ 2.2.1 โครงการมอบทุนภาษาไทยให้กับ ชาวต่างประเทศ	ผลสัมฤทธิ์ของ การบริการร้อยละ 70 ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	3 คน	0.05	3 คน	0.05	3 คน	0.05	3 คน

แผนงบประมาณ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2554-2557)

วิทยาลัยการโรงแรงและกระดาษแห่งที่ ๓ นครศรีธรรมราช

6. นโยบายด้านพัฒนาการเรียนการสอน และการประกันคุณภาพ

กลยุทธ์	มาตรการ / กบวิ	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557	
				เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบ. (ล้านบาท)
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ โดย ใช้สื่อธรรมนกับมา	1.1 ให้ความสำคัญแก่บุคลากรเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของมหาวิทยาลัยและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยฯ 1.2 ส่งเสริมบุคลากรมีความรู้คู่คุณธรรม 1.3 ปรับปรุงระบบปฏิบัติงานให้มีระบบการควบคุมภายในทุกจุด 1.4 กำหนดให้บุคลากรทั้งสายสอนและสายสนับสนุนร่วมเป็นคณะกรรมการในการปฏิบัติงาน 1.5 สร้างจิตสำนึกให้บุคลากรปฏิบัติงาน โดยไม่ประมาทจากทรัพย์สินที่มิใช่ให้คุ้มค่า	1.1.1 โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับแผนยุทธศาสตร์ 1.1.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระดับผู้บังคับการ	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80 ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	38 คน 0.05	40 คน 0.115	42 คน 0.115	100 คน 0.2	44 คน 0.115	100 คน 0.2	44 คน 0.115	100 คน 0.2
2. ส่งเสริมการบริหารงานประกันคุณภาพการศึกษา มาใช้ในการบริหารจัดการ	2.1 ให้ความสำคัญแก่บุคลากรเกี่ยวกับประกันคุณภาพการศึกษา 2.2 สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก	2.1.1 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อศึกษาดำเนินประกันคุณภาพการศึกษาแก่บุคลากร 2.1.2 การให้ความรู้และทักษะด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษา	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80 ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	40 คน 0.02	40 คน 0.02	40 คน 0.02	73 คน 0.02	40 คน 0.02	65 คน 0.02	40 คน 0.02	65 คน 0.02

100

100

กลยุทธ์	มาตรการ / กลวิธี	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557	
				เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)
2. สร้างระบบและกลไกในการพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวมและความเป็นพลเมือง	2.1 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวมของ นักศึกษา 2.2 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ประกอบการ และสังคม 2.3 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวมของ นักศึกษา	1.2.1 โครงการการแข่งขันกีฬามหากรรม	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	-	216 คน	0.5	230 คน	0.55	250	0.6
		1.2.2 โครงการการแข่งขันกีฬาอุดมศึกษาจังหวัดศรีสะเกษ	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	-	100 คน	0.05	110 คน	0.06	170 คน	0.07
		1.2.3 โครงการตีพิมพ์นิตยสารรายเดือนในเขตเศรษฐกิจพอเพียง	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	-	200 คน	0.07	200 คน	0.07	200 คน	0.07
2. สร้างระบบและกลไกในการพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวมและความเป็นพลเมือง	2.1 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวมของ นักศึกษา 2.2 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ประกอบการ และสังคม 2.3 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวมของ นักศึกษา	2.1.1 โครงการพัฒนาศูนย์รวมวิจัยรวม	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	-	100 คน	0.14	100 คน	0.14	100 คน	0.14
		2.2.1 โครงการเสริมสร้างระเบียบวินัยและความเป็นพลเมือง	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	-	200 คน	0.1	200 คน	0.1	200 คน	0.1