



แผนปฏิบัติการ 4 ปี  
(พ.ศ. 2554 - 2557)

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย  
วิทยาเขตตรัง

แผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557)

วิทยาลัยการโขนและศิลปวัฒนธรรม นครศรีธรรมราช

กลยุทธ์	มาตรการ / กลวิธี	โครงการ	2554		2555		2556		2557	
			เป้าหมาย ตัวชี้วัด	สนบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	สนบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	สนบ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	สนบ. (ล้านบาท)
1. นโยบายที่พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน	1.1 สร้างและพัฒนา วิทยาลัยการโขนและศิลป วัฒนธรรมให้มีความ ทันสมัยและมีความ มาตรฐานสากล 1.2 สร้างระบบและกลไก ในการจัดการเรียนการ ของที่มีคุณภาพ และมาตรฐาน 1.3 สร้างและพัฒนาให้ ปฏิบัติการได้ทันที จัดทำคู่มือ คู่มือ การสอนและสิ่งอำนวยความสะดวก ที่มีความทันสมัย 2.1 สนับสนุนให้ พัฒนาศักยภาพ และวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง	1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตร 1.2 โครงการอบรมบุคลากร วิทยาลัยการโขนและศิลปวัฒนธรรม 1.3 โครงการพัฒนาศูนย์ วัฒนธรรม 1.4 โครงการพัฒนาระบบ 1.5 โครงการพัฒนาระบบ 1.6 โครงการพัฒนาระบบ 1.7 โครงการพัฒนาระบบ	30 คน	0.056	30 คน	0.056	30 คน	0.06	30 คน	0.06
			30 คน	0.05	20 คน	0.05	30 คน	0.06	30 คน	0.06
			30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03
			30 คน	0.07	30 คน	0.07	30 คน	0.07	30 คน	0.07
			30 คน	0.7	30 คน	0.7	30 คน	0.7	30 คน	0.7
			30 คน	0.2	30 คน	0.2	30 คน	0.2	30 คน	0.2
			120 คน	0.2	120 คน	0.2	120 คน	0.2	120 คน	0.2
			40 คน	0.1	40 คน	0.1	40 คน	0.1	40 คน	0.1
			60 คน	0.08	60 คน	0.08	60 คน	0.08	60 คน	0.08
			30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03
			30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03	30 คน	0.03
			30 คน	0.151	30 คน	0.151	30 คน	0.151	30 คน	0.151
			120 คน	0.162	120 คน	0.162	120 คน	0.162	120 คน	0.162

แผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2554-2557)

วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว มทร.ศรีวิชัย

2. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพนักศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการ / ระเบียบ	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557					
				เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)				
1. สร้างระบบและ กลไกในการพัฒนา ทักษะนักศึกษา	1.1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาทักษะด้านวิชาการและ วิชาชีพของนักศึกษา	1.1.1 โครงการฝึกอบรมเพิ่มทักษะวิชาชีพสำหรับยูนิ	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	670 คน	0.6	670 คน	0.6	670 คน	0.6	670 คน	0.6			
		1.1.2 โครงการปรับพื้นฐานสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 หลักสูตรบัญชี บัณฑิตสาขาวิชาการบัญชี สาขาวิชาธุรกิจ	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	80 คน	0.08	80 คน	0.08	80 คน	0.08	80 คน	0.08	80 คน	0.08	
		1.1.3 โครงการพัฒนาศูนย์นักศึกษา	ร้อยละของสค. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	600 คน	0.33	600 คน	0.38	650 คน	0.38	700 คน	0.43	700 คน	0.43	
		1.1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพและส่งเสริมนักศึกษา	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	120 คน	0.235	120 คน	0.25	120 คน	0.25	120 คน	0.3	120 คน	0.3	
		1.1.5 โครงการปรับพื้นฐานภาษาอังกฤษ P for A	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	300 คน	0.031	300 คน	0.031	300 คน	0.031	300 คน	0.031	300 คน	0.4	300 คน	0.4
		1.1.6 โครงการ English Camp in Singapore	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	-	-	-	-	30 คน	0.08	30 คน	0.08	30 คน	0.08	
		1.1.7 โครงการฝึกทักษะนักศึกษาและควบคู่ใน งานโรงแรม	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	160 คน	0.05	180 คน	0.1	200 คน	0.1	200 คน	0.1	250 คน	0.1	
		1.1.8 โครงการฝึกทักษะปฏิบัติการ โรงแรม และการท่องเที่ยว	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	160 คน	0.085	180 คน	0.15	200 คน	0.15	200 คน	0.15	250 คน	0.15	
		1.1.9 โครงการฝึกอบรมทักษะแนวคิดเสนอโทษเพื่อคุณภาพ	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	30 คน	0.045	40 คน	0.05	40 คน	0.05	40 คน	0.05	40 คน	0.05	
		1.1.10 โครงการสัมมนาการฝึกงานของสาขาวิชา ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสากล	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	-	-	-	-	40 คน	0.07	40 คน	0.07	40 คน	0.8	

กลยุทธ์	มาตรการ / กลวิธี	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557	
				เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบม. (ล้านบาท)
2. สร้างระบบและ กลไกในการพัฒนา คุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใส	2.1 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมของ นักศึกษา 2.2 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมเบี่ยงวินัย คุณธรรมเบี่ยงของสังคม และสำนัก เป็นความโปร่งใส	1.2.1 โครงการการแข่งขันกีฬามหา วิทยาลัย	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	216 คน	0.5	230 คน	0.55	250	0.6	
		1.2.2 โครงการการแข่งขันกีฬาศูนย์ศึกษา จังหวัดสงขลา	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	100 คน	0.05	110 คน	0.06	120 คน	0.07	
		1.2.3 โครงการที่ให้นักศึกษาได้ มีส่วนร่วมในกิจกรรม นอกห้องเรียน	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	200 คน	0.07	200 คน	0.07	200 คน	0.07	
2. สร้างระบบและ กลไกในการพัฒนา คุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใส	2.1 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมของ นักศึกษา 2.2 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมเบี่ยงวินัย คุณธรรมเบี่ยงของสังคม และสำนัก เป็นความโปร่งใส	2.1.1 โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	100 คน	0.14	100 คน	0.14	100 คน	0.14	
		2.2.1 โครงการเสริมสร้างระเบียบวินัย และความโปร่งใส	ร้อยละของนศ. ที่เข้าร่วมโครงการ	-	200 คน	0.1	200 คน	0.1	200 คน	0.1	







แผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2554-2557)

วิทยาลัยราชภัฏและอาชีวศึกษา มทร.ศรีวิชัย

6. นโยบายด้านพัฒนาการบริหารจัดการ และการประกันคุณภาพ

กลยุทธ์	มาตรการ / กลวิธี	โครงการ	ตัวชี้วัด	2554		2555		2556		2557	
				เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบฯ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบฯ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบฯ. (ล้านบาท)	เป้าหมาย ตัวชี้วัด	งบฯ. (ล้านบาท)
พัฒนาระบบการบริหารจัดการ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล	1.1 ให้ความสำคัญกับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง 1.2 ส่งเสริมบุคลากรมีความรู้คู่คุณธรรม 1.3 ให้ความสำคัญกับปฏิบัติงานให้มีระบบความหมายในทุกจุด 1.4 กำหนดให้บุคลากรทั้งสายตรงและสายสนับสนุนร่วมกัน 1.5 ส่งเสริมการในการปฏิบัติงานจนโดยให้บุคลากรปฏิบัติที่มีอยู่ให้คุ้มค่า	1.1.1 โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับแผนยุทธศาสตร์ 1.1.2 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบริหารจัดการระดับผู้นำ	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80 ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	38 คน	0.05	40 คน	0.115	42 คน	0.115	44 คน	0.115
ส่งเสริมการนำระบบประกันคุณภาพการศึกษาไปใช้ในการบริหารจัดการ	2.1 ให้ความสำคัญกับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง 2.2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากร	2.1.1 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนคุณภาพการศึกษา 2.1.2 การให้ขวัญและกำลังใจแก่บุคลากรคุณภาพการศึกษา	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80 ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	49 คน	0.02	40 คน	0.02	40 คน	0.02	40 คน	0.02