

แผนการบริการคานาเดียง

ประจาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

วิทยาลัยการโรจนแและกาารที่องเทียง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญย วิทยาลัยเกษตรัง



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
วิทยาลัยการสาธารณสุขและวิทยาศาสตร์

CFI-ESQM 1-3

แผนการควบคุมความเสี่ยงและระบุข้อบกพร่อง
วิทยาลัยการสาธารณสุขและวิทยาศาสตร์

ภาระงาน/กิจกรรม : การพัฒนางานวิจัย
วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ (ของแต่ละขั้นตอน)	ความเสี่ยง (ของแต่ละวัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง (ของแต่ละความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง
1. การเขียนข้อเสนอ	1.1 เพื่อให้ได้งบประมาณสนับสนุน พัฒนาโครงการวิจัย	1.1 ไม่ได้รับการสนับสนุน งบประมาณในการพัฒนางานวิจัย	1.1 นักวิจัยขาดประสบการณ์ด้านการ เขียนงานวิจัย	การดำเนินงาน
2. การทำงานวิจัย	2.1 เพื่อให้ได้งานวิจัยเสร็จทันตามเวลา ที่กำหนด	2.1 งานวิจัยเสร็จไม่ทันตาม ระยะเวลาที่กำหนด	2.1 นักวิจัยขาดประสบการณ์ในการ ทำงานวิจัย 2.2 ภาระงานวิจัยที่มากเกินไป	การดำเนินงาน
3. การตีพิมพ์และเผยแพร่	3.1 เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณชน	3.1 ไม่ได้นำเสนอผลงานวิจัยต่อ สาธารณชน	3.1 งานวิจัยไม่มีคุณภาพ 3.2 นักวิจัยขาดประสบการณ์การเขียน บทความวิจัย	การดำเนินงาน



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

CAPI-ERM 1-3

แบบการควบคุมความเสี่ยงและระบุข้อบกพร่อง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม : การพัฒนางานวิจัย

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ (ของแต่ละขั้นตอน)	ความเสี่ยง (ของแต่ละวัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง (ของแต่ละความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง
1. การเบิกจ่ายงบประมาณ	1.1 เพื่อให้ระบบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามที่วางแผนไว้และบรรลุเป้าหมาย	1.1 ขาดความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1.2 ขาดการศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 1.3 ระบบเทคโนโลยีที่ใช้ทำงานอยู่ในการปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	1.1.1 ขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานไม่ครบถ้วนก่อให้เกิดการเบิกจ่ายที่ล่าช้า 1.2.1 มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ แนวทางการปฏิบัติงานอยู่เสมอ ขาดการติดตามอย่างต่อเนื่อง 1.3.1 ระบบเทคโนโลยีที่ใช้มีปัญหาขาดการดูแล	การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน

**แผนการระดมทุนตามเสียงและระดมทุนโดยใช้เสียง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว**

ภาระงาน/กิจกรรม : การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์ : เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ (ของแต่ละขั้นตอน)	ความเสี่ยง (ของแต่ละวัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง (ของแต่ละความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง
1. การบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอน	1.1 เพื่อให้เกิดการบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นกับการเรียนการสอน	1.1 ขาดความชัดเจนในการบูร ณาการ	1.1 อาจารย์ผู้สอนขาดการบูรณาการ ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง	การดำเนินงาน
2. การสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	2.1 เพื่อสืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	2.1 ขาดการส่งเสริมและ สนับสนุนในการสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	2.1 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในการจัดโครงการที่เกี่ยวข้องกับการ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น แม้จะมีการเสนอขอ งบประมาณไปแล้ว	การเงิน



แผนการประเมินความเสี่ยง
 วิทยาลัยการสาธารณสุขศาสตร์

ภาระงาน/กิจกรรม: การพัฒนางานวิจัย

วัตถุประสงค์: เพื่อพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				
				โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)	ผลคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูงมาก (≥ 15) สูง (11-14) ปานกลาง (7-10) น้อย (1-6) (8)	ลำดับ ความเสี่ยง (9)
1. การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย	1.1 เพื่อให้ได้งบประมาณสนับสนุนพัฒนาโครงการวิจัย	1.1 ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนางานวิจัย	1.1 นักวิจัยขาดประสบการณ์ด้านการเขียนงานวิจัย	5	5	25	สูงมาก	1
2. การทำงานวิจัย	2.1 เพื่อให้ได้งานวิจัยเสร็จทันตามเวลาที่กำหนด	2.1 งานวิจัยเสร็จไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	2.1 นักวิจัยขาดประสบการณ์ในการทำงานวิจัย 2.2 ภาระงานวิจัยที่มากเกินไป	4	5	20	สูงมาก	1
3. การตีพิมพ์และเผยแพร่	3.1 เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณชน	3.1 ไม่ได้นำเสนอผลงานวิจัยต่อสาธารณชน	3.1 งานวิจัยไม่มีคุณภาพ 3.2 นักวิจัยขาดประสบการณ์การเขียนบทความวิจัย	1	5	5	น้อย	3
				2	5	10	ปานกลาง	1



แผนการประเมินความเสี่ยง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม: การพัฒนางานบริหาร

วัตถุประสงค์: เพื่อพัฒนางานบริหารให้มีคุณภาพ

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				ลำดับ ความเสี่ยง (9)
				โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)	พหุคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูงมาก (≥ 15) สูง (11-14) ปานกลาง (7-10) น้อย (1-6) (8)	
1. การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ	1.1 เพื่อให้ระบบการ เบิกจ่ายเงินงบประมาณ เป็นไปตามที่วางแผนไว้ และบรรลุเป้าหมาย	1.1 ขาดความเข้าใจ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1.2 ขาดการศึกษาและ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง 1.3 ระบบเทคโนโลยีที่ ใช้งานอยู่ในการ ปฏิบัติงาน ไม่มีประสิทธิภาพ เท่าที่ควร	1.1.1 ขั้นตอนและ กระบวนการปฏิบัติงาน ไม่ครบถ้วนก่อให้เกิดการ เบิกจ่ายที่ล่าช้า 1.2.1 มีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบ แนวทางการ ปฏิบัติงานอยู่เสมอ ขาด การติดตามอย่างต่อเนื่อง 1.3.1 ระบบเทคโนโลยีที่ ใช้มีปัญหาขาดการดูแล	4	5	20	สูงมาก	1
				3	5	15	สูงมาก	1
				2	5	10	ปานกลาง	2



แผนการประเมินความเสี่ยง
วิทยาลัยการช่างและอุตสาหกรรมที่๒๑

กิจกรรม/กิจกรรม: การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์: เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				ลำดับ ความเสี่ยง (9)
				โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)	ผลกระทบ และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูงมาก (≥ 15) สูง (11-14) ปานกลาง (7-10) น้อย (1-6) (8)	
1. การบูรณาการ ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น กับการเรียนการ สอน	1.1 เพื่อให้เกิดการ บูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอน	1.1 ขาดความชัดเจน ในการบูรณาการ	1.1 อาจารย์ผู้สอนขาด การบูรณาการด้านการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอนอย่าง ต่อเนื่อง	4	4	16	สูงมาก	1



**แผนการประเมินความเสี่ยง
 วิทยาลัยการสาธารณสุขและวิทยาการป้องกันโรค**

ภาระงาน/กิจกรรม: การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์: เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ขั้นตอนหลัก (1)	วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง (5)				
				โอกาส (5)	ผล กระทบ (6)	พหุคูณโอกาส และผลกระทบ (5x6) (7)	ระดับความเสี่ยง สูงมาก (≥ 15) สูง (11-14) ปานกลาง (7-10) น้อย (1-6) (8)	ลำดับ ความเสี่ยง (9)
1. การสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2.1 เพื่อสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2.1 ขาดการส่งเสริม และสนับสนุนในการ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2.1 ไม่ได้รับการจัดสรร งบประมาณในการจัด โครงการที่เกี่ยวข้องกับ การสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น แม้จะมี การเสนอขอ งบประมาณไปแล้ว	5	5	25	สูงมาก	1



แบบการประเมินผลการควบคุมความเสี่ยง
 วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม : การพัฒนางานวิจัย

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

(1) ความเสี่ยงปัจจัยเสี่ยง	(2) การควบคุมที่ควรจะมี	(3) การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี ✗ = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์	(4) ผลการประเมินการควบคุม ที่อยู่ได้ว่าได้ผลหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย ✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์
ขั้นตอนการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้งบประมาณสนับสนุน พัฒนาโครงการวิจัย ความเสี่ยงไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ในการพัฒนางานวิจัย ปัจจัยเสี่ยงวิจัยขาดประสิทธิภาพ ด้านการเขียนงานวิจัย	จัดอบรมโครงการฝึกอบรมวิชาการ เขียนข้อเสนอโครงการวิจัย	?	?



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

CMJ-ERM 7

แบบการประเมินผลการควบคุมตนเอง
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม : การพัฒนางานบริหาร

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานบริหารให้มีคุณภาพ

<p>ความเสียง/ปัจจัยเสี่ยง (1)</p>	<p>การควบคุมที่ควรจะมี (2)</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี ✗ = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ (3)</p>	<p>ผลการประเมินการควบคุม ที่อยู่แล้วว่าได้พอหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย ✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ (4)</p>
<p>ขั้นตอน : การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ระบบการเบิกจ่ายเงิน งบประมาณเป็นไปตามแผนที่วางไว้ และ บรรลุเป้าหมาย ความเสี่ยง : ขาดความเข้าใจขั้นตอนการ ปฏิบัติงานและขาดการศึกษาพัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง ปัจจัยเสี่ยง : ขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานไม่ ครบถ้วนก่อให้เกิดการเบิกจ่ายที่ล่าช้า</p>	<p>จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ</p>	<p>?</p>	<p>?</p>



**แบบการประเมินสภาพการควบคุมความเข้าใจ
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว**

ภาระงาน/กิจกรรม : การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ : เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

<p>ความเสียหายปัจจัยเสี่ยง (1)</p>	<p>การควบคุมที่ควรจะมี (2)</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ✓ = มี x = ไม่มี ? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ (3)</p>	<p>ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย x = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย ? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ (4)</p>
<p>ขั้นตอน: การบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการเรียนการสอน วัตถุประสงค์: เพื่อให้เกิดการบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอน ความเสี่ยง: ขาดความชัดเจนในการบูรณาการ ปัจจัยเสี่ยง: อาจารย์ผู้สอนขาดการบูรณาการ ดำเนินการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นกับการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>แจ้งให้บุคลากรทราบถึงความสำคัญของการ การบูรณาการที่ถ่วงน้ำหนัก ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับการเรียนการสอน แก่บุคลากรสายวิชาการ</p>	<p>?</p>	<p>?</p>



แผนบริหารความเสี่ยง
 วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภารกิจ/กิจกรรม : การพัฒนางานวิจัย
 วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

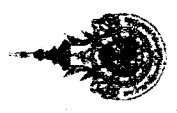
ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
ขั้นตอน: การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้งบประมาณสนับสนุน พัฒนาโครงการวิจัย	ไม่ได้รับการสนับสนุน งบประมาณในการเขียน งานวิจัย	1. นักวิจัยขาด ประสบการณ์ด้านการ เขียนงานวิจัย	จัดอบรมโครงการฝึก ปฏิบัติการเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัย	รองผู้อำนวยการฝ่าย วิชาการและวิจัย	



แผนบริหารความเสี่ยง
 วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภารกิจ/กิจกรรม : การพัฒนางานบริหาร
 วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานบริหารให้มีคุณภาพ

ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยง ที่พึงหลีกเลี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
ขั้นตอน: การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ วัตถุประสงค์: เพื่อให้ระบบการ เบิกจ่ายเงินงบประมาณ เป็นไป ตามแผนที่วางไว้และบรรลุ เป้าหมาย	1.1 ขาดความเข้าใจขั้นตอน การปฏิบัติงาน 2. ขาดการศึกษาพัฒนางาน อย่างต่อเนื่อง 3. ระบบเทคโนโลยีที่ใช้ ในการปฏิบัติงานไม่มี ประสิทธิภาพ	1.1.1 ขั้นตอนและ กระบวนการปฏิบัติงาน ไม่ครบถ้วน 1.2.1 มีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบ แนว ทางการปฏิบัติงานอยู่ เสมอ 1.3.1 ระบบเทคโนโลยีที่ ใช้มีปัญหา ขาดการดูแล แก้ไข	จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงานการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ	รองผู้อำนวยการฝ่าย บริหาร	



แผนปฏิบัติการตามเชิง
วิสัยทัศน์การศึกษาระดับปริญญาตรี

ภารกิจ/วิสัยทัศน์ : การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์ : เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ขั้นตอนหลัก และ วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
ขั้นตอน: การบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการเรียนการ สอน วัตถุประสงค์: เพื่อให้เกิดการบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น กับการเรียนการสอน	ขาดความชัดเจนในการบูรณา การ	อาจารย์ผู้สอนขาด การบูรณาการด้านการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอนอย่าง ต่อเนื่อง	แจ้งให้บุคลากรทราบถึง ความสำคัญในการบูรณา การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมกับการจัดการ เรียนการสอนแก่บุคลากร สายวิชาการ	รองผู้อำนวยการฝ่าย พัฒนานักศึกษา	



แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในงวดก่อน
 วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม : การพัฒนางานวิจัย
 วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

ขั้นตอนหลักและ วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตามและปัญหาอุปสรรค (7)
ขั้นตอน: การเขียนข้อเสนอ โครงการวิจัย วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้งบประมาณ สนับสนุนพัฒนา โครงการวิจัย	ไม่ได้รับการสนับสนุน งบประมาณในการ เขียนงานวิจัย	1. นักวิจัยขาดประสบ การณ์ด้านการเขียน งานวิจัย	จัดอบรมโครงการฝึก ปฏิบัติการเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัย	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายวิชาการและวิจัย	X	จัดโครงการฝึกอบรมปฏิบัติการเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัย โดยให้ คณาจารย์ได้ฝึกการเขียนจริงและ รู้วิธีการเขียน/เทคนิคการเขียน เพื่อให้ได้รับการสนับสนุน งบประมาณได้ในที่สุดไป

*** สถานะการดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

X = ยังไม่ได้ดำเนินการ

0 = อยู่ระหว่างดำเนินการ



แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในวงก่อน
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม : การพัฒนางานบริหาร

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางานบริหารให้มีคุณภาพ

ขั้นตอนหลักและ วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตามและปัญหาอุปสรรค (7)
ขั้นตอน: การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ	1.1 ขาดความเข้าใจ ขั้นตอน การปฏิบัติงาน	1.1.1 ขั้นตอนและ กระบวนการปฏิบัติงานไม่ ครบถ้วนก่อให้เกิดการ เบิกจ่ายล่าช้า	จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงาน ครบทุก จ่ายเงิน งบประมาณ	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารและ วางแผน	★	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน การเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อให้บุคลากรเข้าใจ ขั้นตอนการปฏิบัติงานใน การเบิกจ่ายงบประมาณ
วัตถุประสงค์: เพื่อให้ระบบการเบิก จ่ายเงิน งบประมาณเป็นไป ตามที่วาง แผนไว้และบรรลุ เป้าหมาย	1.2 ขาดการศึกษาพัฒนา งานอย่างต่อเนื่อง 1.3 ระบบเทคโนโลยีที่ใช้ อยู่ ในการปฏิบัติงานไม่มี ประสิทธิภาพ	กฎ ระเบียบ แนวทางการ ปฏิบัติงานอยู่เสมอขาด การติดตามอย่างต่อเนื่อง 1.3.1 ระบบเทคโนโลยีที่ ใช้มีปัญหา ขาดการดูแล แก้ไข				

*** สถานะการดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

✘ = ยังไม่ได้ดำเนินการ

0 = อยู่ระหว่างดำเนินการ



แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในวงกว้างก่อน
วิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ภาระงาน/กิจกรรม : การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์ : เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ขั้นตอนหลักและ วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตามและปัญหาอุปสรรค (7)
ขั้นตอน: การบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอน	ขาดความชัดเจนใน การบูรณาการ	อาจารย์ผู้สอนขาด การบูรณาการด้าน การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับ การเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง	การจัดอบรมการบูรณา การการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น และ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับ การเรียนการสอนแก่ บุคลากรสายวิชาการ	รองผู้อำนวยการฝ่าย พัฒนานักศึกษา	★	จัดโครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและสืบสานภูมิ ปัญญาท้องถิ่น เพื่อให้บุคลากร รับทราบถึงความสำคัญในการบูร ณาการด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการ เรียนการสอนแก่บุคลากรสาย วิชาการ
วัตถุประสงค์: เพื่อให้เกิดการบูรณาการ ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับการ เรียนการสอน						

*** สถานะการดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

✗ = ยังไม่ได้ดำเนินการ

0 = อยู่ระหว่างดำเนินการ